



Convention DumseDaFe

Giuseppe Bergesio
Amministratore Delegato Iren Energia

8/04/2026



Indice

01

**Il Gruppo Iren
Oltre 100 anni di storia**

02

I nostri risultati

03

Iren @2030



**Il Gruppo Iren
Oltre 100 anni di storia**

Dalle municipalizzate al Gruppo Iren



1903

Nasce l'Officina del Gas e dell'Elettricità di Reggio Emilia

1907

Nasce a Torino l'Azienda Elettrica Municipale

1936

Nasce AMGA (Azienda Municipalizzata Gas e Acqua)

1962

Il Comune di Reggio Emilia acquisisce la SEEE (Società Emiliana Esercizi Elettrici) e dà vita all'Azienda municipalizzata gas (AMG)

1905

Costituzione a Parma dell'Azienda Energetica Municipale (AEM)

1922

Nasce a Genova l'Azienda Municipale del Gas

1950

Le aziende di servizi pubblici di Parma vengono riunite in un unico soggetto: nasce l'Azienda Municipalizzata Elettricità Acqua Gas (AMEAG)



Dalle municipalizzate al Gruppo Iren

1965

AMEAG viene trasformata
in Azienda Municipalizzata di
Pubblici Servizi (AMPS)

1972

Nasce l'Azienda Municipalizzata Nettezza
Urbana (AMNU) di Piacenza



1988

AMNU di Piacenza diventa Azienda
Servizi Municipalizzati (ASM)

2000

ASM Piacenza diventa TESA
(Tecnologia Energia Servizi
Ambiente)

1969

Nasce a Torino l'Azienda
Municipale Raccolta Rifiuti (AMRR)

1974

Nasce l'Azienda Gas Acqua
Conorziale (AGAC)

1990

AMRR diventa Azienda Multiservizi
Igiene Ambientale (AMIAT)



Dalle municipalizzate al Gruppo Iren



2005

AMPS, TESA e AGAC
costituiscono ENIA

2006

AEM Torino e AMGA
Genova costituiscono IRIDE

2010

Dalla fusione di IRIDE
ed ENIA nasce IREN

2015

AMIAT entra nel
Gruppo Iren

2016

Costituzione IRETI

2016

TRM e ATENA Vercelli
entrano nel Gruppo
Iren

2018

Acquisizione Gruppo
ACAM La Spezia



Dalle municipalizzate al Gruppo Iren



2019

Nasce Iren Smart Solutions

2020

Iren Ambiente acquisisce
Unieco Ambiente

2024

Gruppo Iren acquisisce il 50%
delle quote di Egea Holding S.p.A.

2026

La storia continua..

2019

IRETI acquisisce il 100% di
Busseto Servizi

2021

Iren viene certificata, per il
quarto anno consecutivo, Top
Employer Italia

2025

Completamento
acquisizione quote
Egea



Il Gruppo Iren

Il Gruppo opera in un bacino multiregionale con **oltre 11.300 dipendenti**, un portafoglio di **oltre 2,3 milioni di clienti** nel settore energetico, **oltre 3 milioni di abitanti** serviti nel ciclo idrico integrato e **più di 4 milioni di abitanti** nei servizi ambientali.

Mission

Offrire ai nostri clienti e ai nostri territori la migliore gestione integrata delle risorse energetiche, idriche e ambientali, con soluzioni innovative e sostenibili, per generare valore nel tempo.

Vision

Migliorare la qualità della vita delle persone. Rendere più competitive le imprese. Guardare alla crescita dei territori con gli occhi del cambiamento. Fondere sviluppo e sostenibilità in un valore unico.

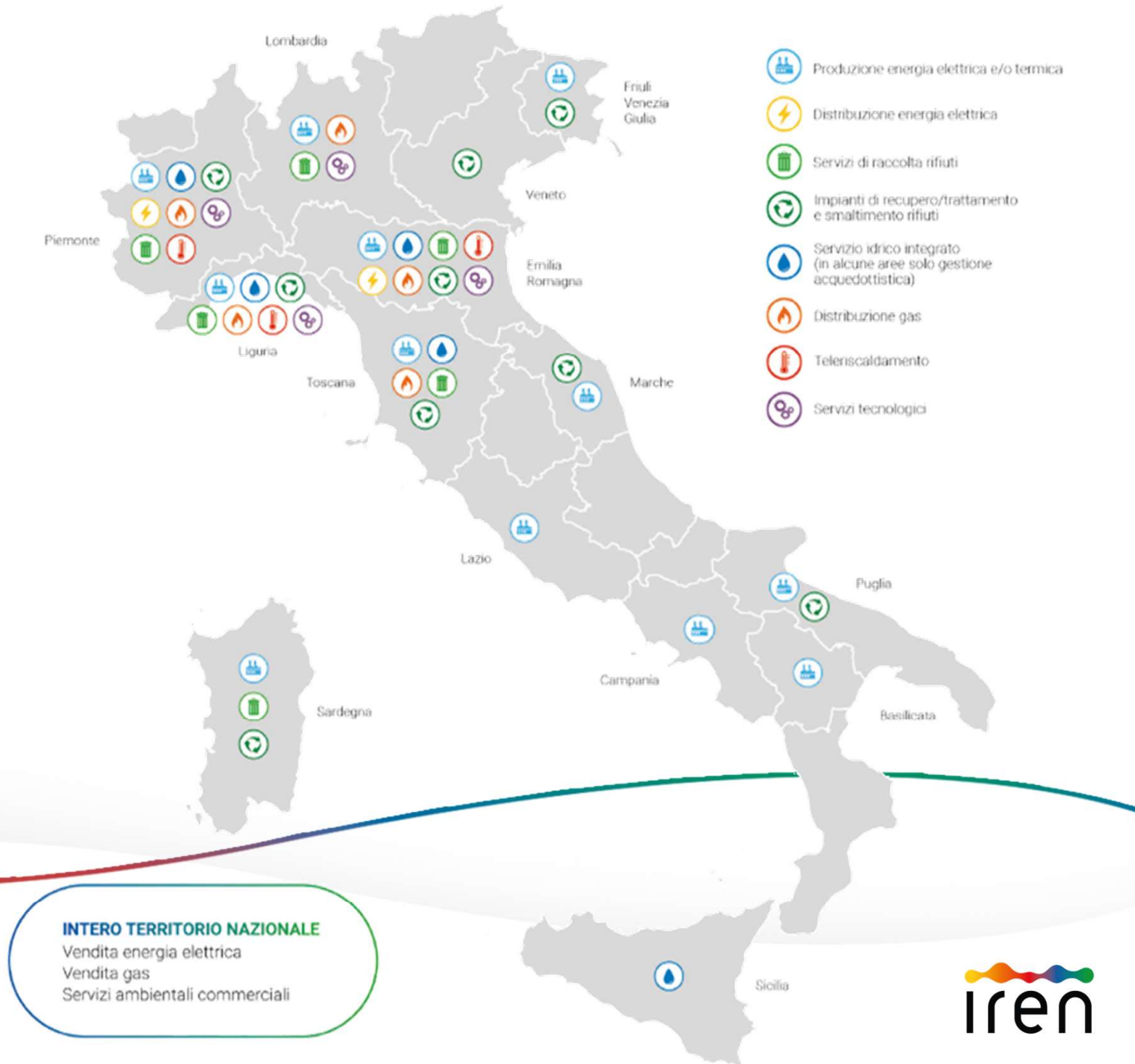
Siamo la multiutility che, attraverso scelte innovative, vuole realizzare questo futuro. Per tutti, ogni giorno.

Valori

Responsabilità, appartenenza, soddisfazione del cliente, crescita e valorizzazione dei collaboratori, fare squadra, trasparenza, cambiamento, flessibilità e sostenibilità.

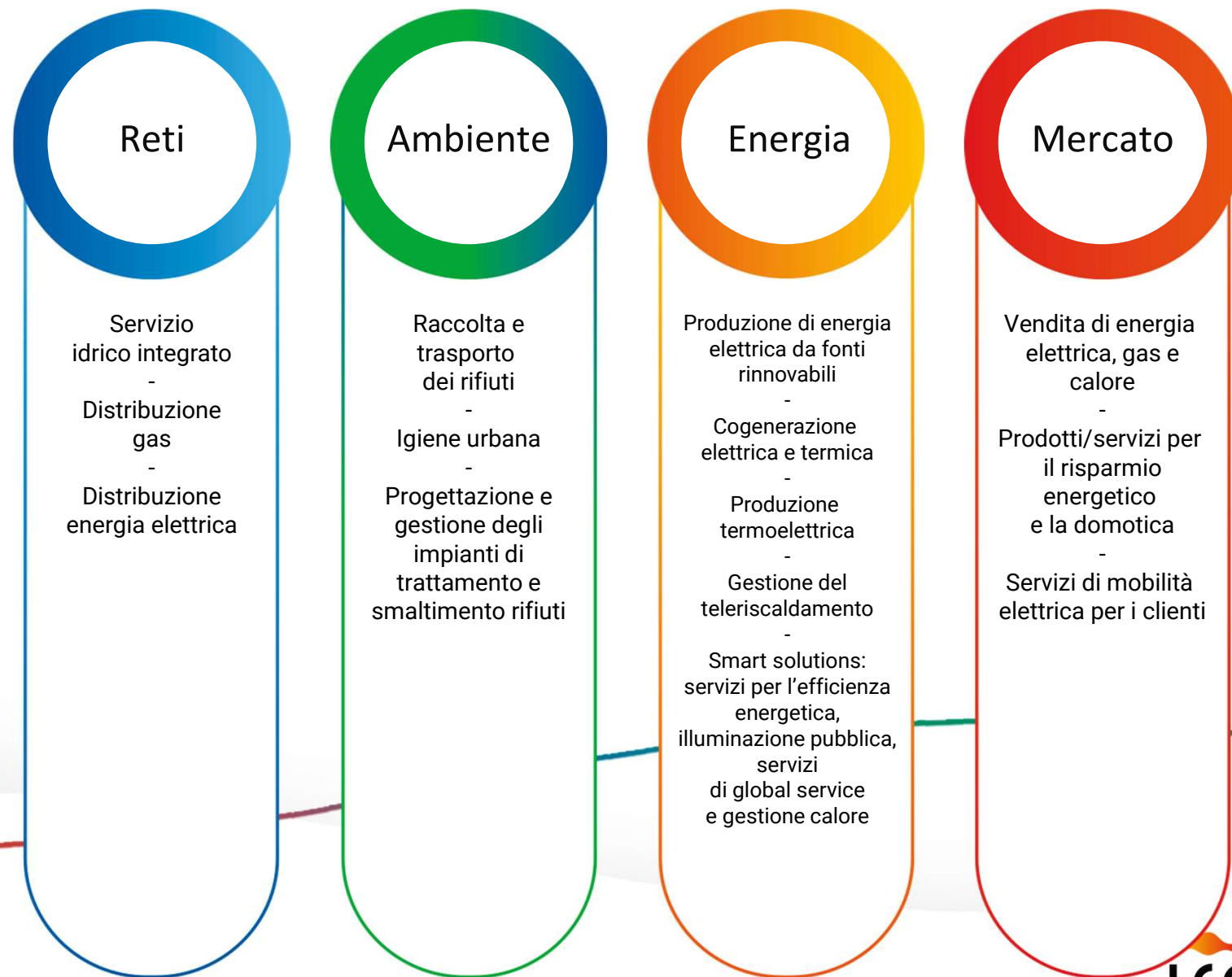
Principali territori serviti

Il Gruppo, attraverso i suoi output, contribuisce a generare molteplici vantaggi in quanto offre **servizi essenziali per la comunità e la tutela dell'ambiente, incidendo positivamente sulle persone e sul territorio e contribuendo alla gestione efficiente delle risorse e alla creazione di valore per le comunità e gli investitori.**



Business Unit strategiche ed ambiti di attività

Il Gruppo Iren è strutturato sul modello di una **holding industriale** (la capogruppo Iren S.p.A.), che raggruppa tutte le attività staff corporate di Gruppo, e **quattro Business Unit** che presidiano le attività per linea di business.



Business Unit Energia

Iren Energia è la società del Gruppo attiva nella produzione di energia elettrica e nella produzione, oltre che nella distribuzione, di energia termica per il teleriscaldamento. Tramite la sua controllata Iren Smart Solutions, la società Iren Energia offre soluzioni per le persone e le imprese, promuovendo servizi integrati nell'efficienza e nell'innovazione energetica.

KPIs industriali – FY2024



Idroelettrico

- 27 impianti
- Potenza in esercizio 620 MW
- Produzione 1,5 TWh



Rinnovabili

- 203 impianti totali di cui 11 utility scale
- Potenza totale in esercizio 217MW di cui impianti utility scale: 197MW
- Produzione 0,3 TWh



Termoelettrico

- 1 impianto CCGT
- Potenza in esercizio 1.285 MW
- Produzione 2,1 TWh



Cogenerazione e teleriscaldamento

- 4 impianti CCGT cogenerativi
- Potenza in esercizio in assetto elettrico: 1.293 MW
- Produzione e.e. 4,6 TWh
- 22 comuni serviti e 1.250 km di rete
- Volumetrie TLR: 113 Mm³
- Sistemi di accumulo: 22.000 m³
- Sottostazioni: 12.700
- Calore distribuito: 2,9 TWht



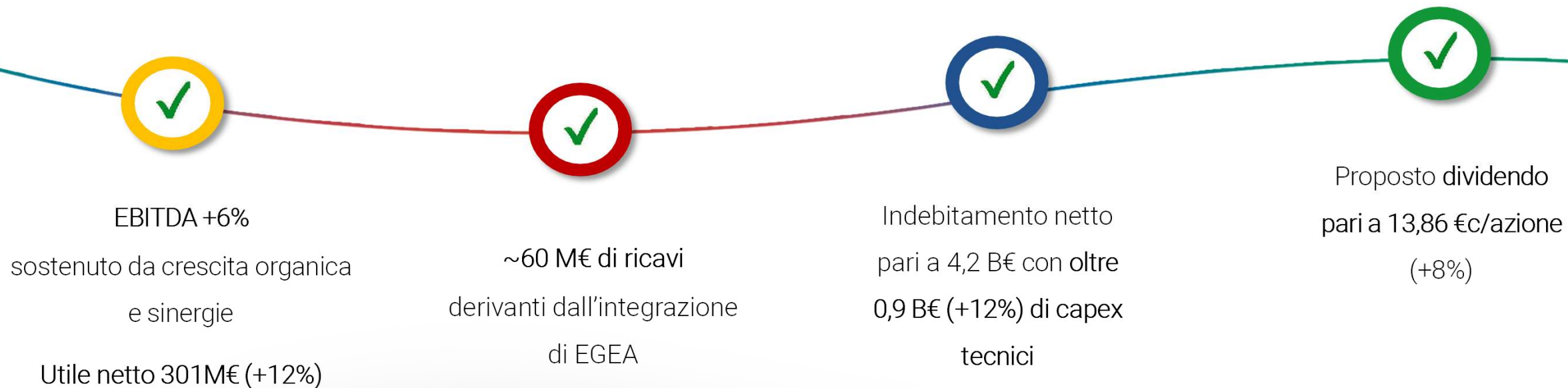
Efficienza energetica

- Quasi 900 milioni di euro di lavori di riqualificazione energetica negli ultimi 5 anni
- 200.000 punti di illuminazione pubblica gestiti
- EfficienTo: riqualificazione impiantistica ed edilizia e ha come obiettivo l'efficientamento energetico di 857 immobili nella città di Torino



I nostri risultati

Highlights FY2025



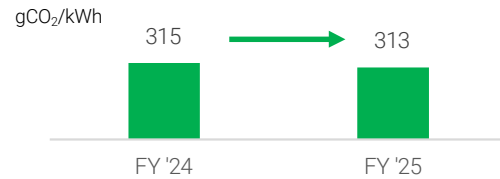
Un percorso continuo di crescita sostenibile



Transizione Green

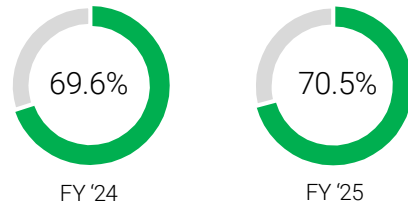
Intensità carbonica

On track ✓



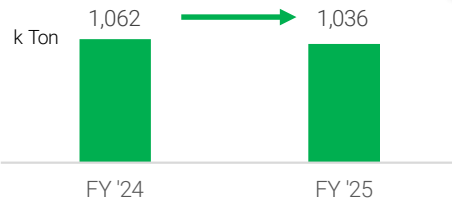
Raccolta differenziata

On track ✓



Recupero materiali di scarto

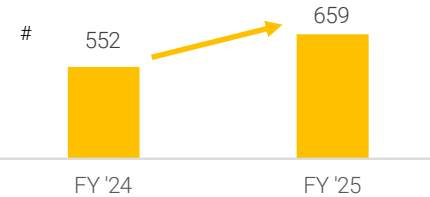
Slowdown



Presenza sul Territorio

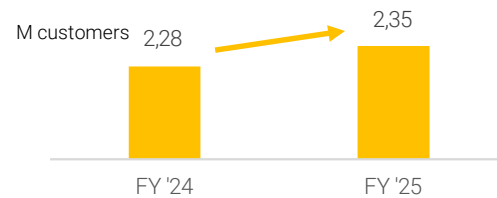
Comuni serviti in ambito raccolta rifiuti

On track ✓



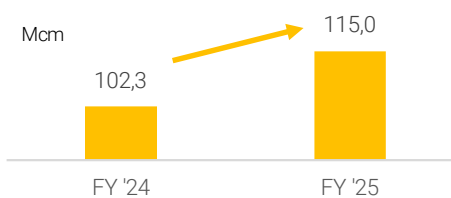
Bacino clienti

On track ✓



Volumetrie teleriscaldato

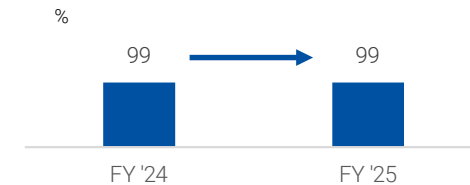
On track ✓



Qualità del servizio

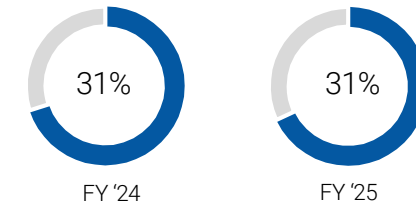
Indice di soddisfazione della clientela

On track ✓



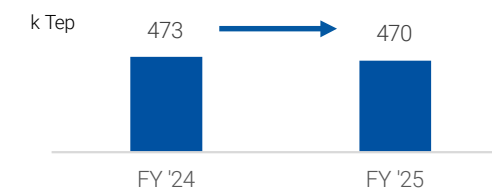
Perdite idriche*

Slowdown



Risparmio energetico da Iren Plus e vendita di energia green

On track ✓



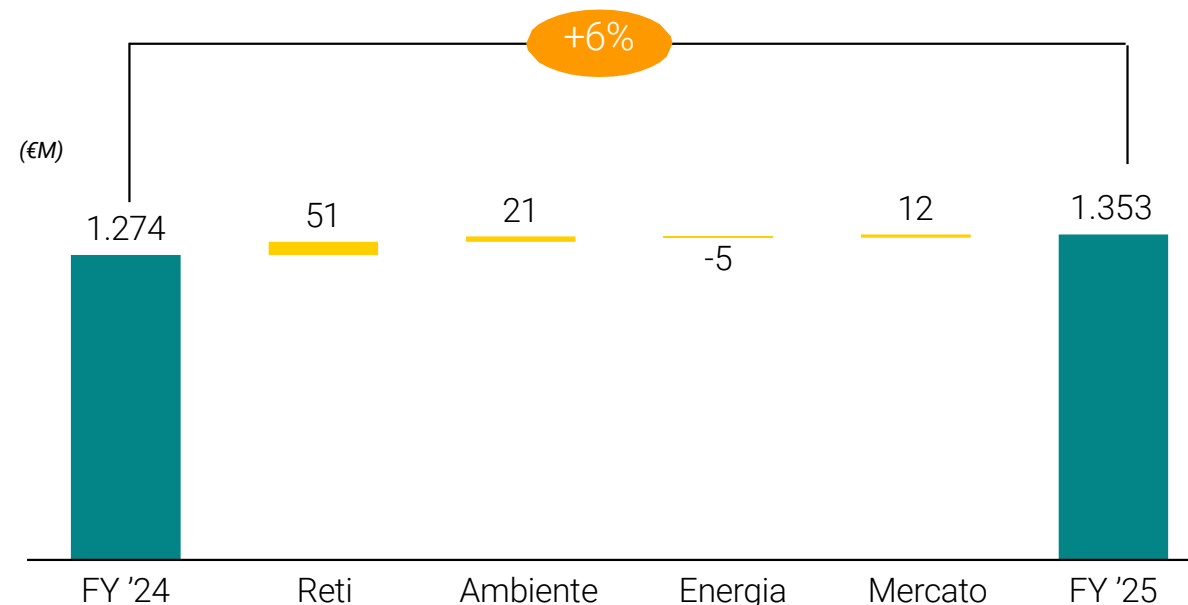
* Inclusa Egea (Cuneo) con il 40% di perdite idriche

Risultati di Gruppo 2025



	FY '24	FY '25	Δ	Δ%
Ricavi	6.043	6.574	531	9%
EBITDA	1.274	1.353	79	6%
EBIT	520	530	10	2%
Utile netto di Gruppo	268	301	33	12%
Capex tecnici	830	925	95	12%
PFN	4.083	4.222	139	3%

EBITDA EVOLUTION



Fattori positivi

- Consolidamento Egea
- Crescita organica dei business regolati e attività non ricorrenti
- Efficientamenti



Fattori negativi

- Margini di fornitura gas
- Contrazione dei volumi di produzione idroelettrica
- Prezzi delle FER

A decorative graphic consisting of a series of connected, rounded, wavy shapes that flow from left to right. The colors transition from a bright orange on the left, through a vibrant red in the center, to a deep blue and finally a dark green on the right. The text 'Iren @2030' is centered within the red portion of this graphic.

Iren @2030

2021-2024: 4 anni di crescita solida, accelerata dalle operazioni straordinarie



*Include Unienco, I.Blu, Acquaenna, Sienambiente, Egea dal 2025

I macrotrend che guidano il Piano Strategico



RETI

- Tutela della risorsa idrica
- Elettificazione dei consumi



AMBIENTE

- Sviluppo dell'economia circolare



ENERGIA

- Transizione energetica e decarbonizzazione
- Crescita domanda di energia elettrica



MERCATO

- Incremento della competizione

PIANO
D'AZIONE

RETI: eccellenza nella qualità dei servizi come risultato di investimenti mirati



SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

- Conferma perimetro concessioni
- Sostituzione e ammodernamento rete
- 5 nuovi impianti depurativi e interventi di revamping su quelli esistenti
- Efficienza operativa e qualità del servizio



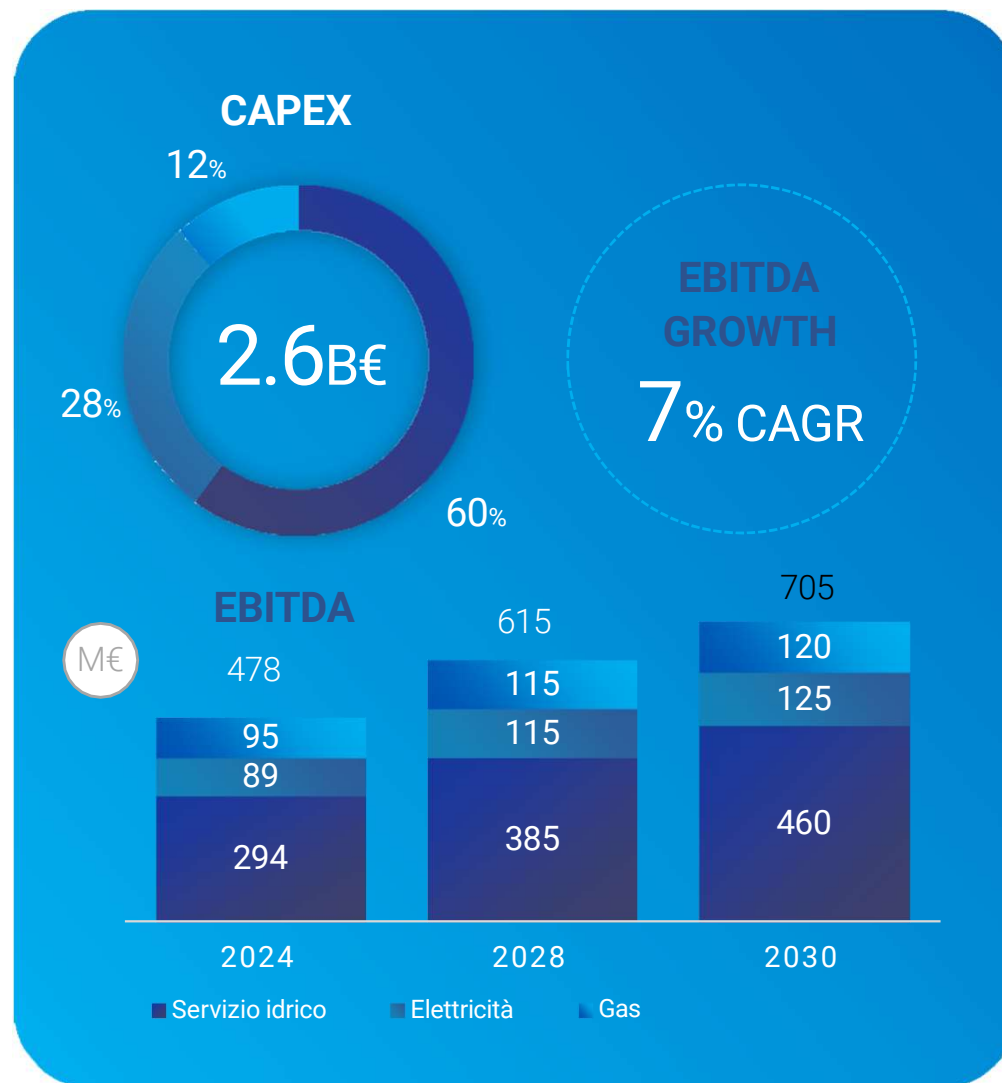
ENERGIA ELETTRICA

- Rinnovo concessioni a fronte di piani straordinari di investimento
- Potenziamento della rete per incrementare la resilienza
- 4 nuove cabine primarie AT/MT per sostenere le maggiori richieste di potenza elettrica
- Miglioramento delle performance e della qualità commerciale



GAS

- Conferma perimetro concessioni
- Sostituzione rete per incrementarne la sicurezza



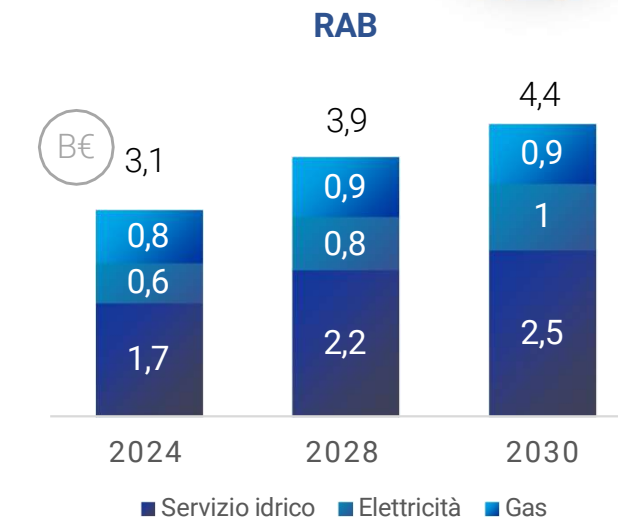
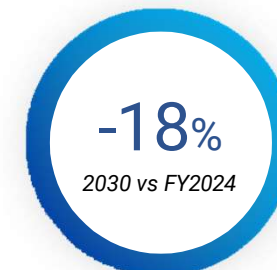
CAPACITA' DEPURATIVA

3,8 milioni di abitanti al 2024



DURATA INTERRUZIONE RETE ELETTRICA (SAIDI)

-18%
2030 vs FY2024



AMBIENTE: da leader nella raccolta a leader nel recupero energetico dai rifiuti urbani



RACCOLTA

- Consolidamenti nelle aree storiche
- Efficientamento dei costi operativi nel rispetto di un'elevata qualità del servizio tramite digitalizzazione
- Spinta all'incremento della raccolta differenziata



TRATTAMENTO E SMALTIMENTO

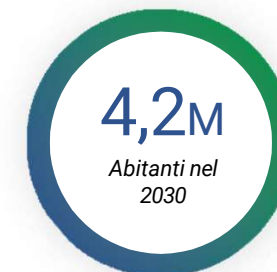
- Ampliamento della capacità di recupero energetico (3 WTE/ampliamenti)
- Completamento del parco impianti di trattamento rifiuti (3 nuovi impianti)
- Ottimizzazione dei flussi della filiera rifiuti
- Consolidamento partecipazione di minoranza in società di trattamento rifiuti

I 3 WTE a regime nel 2033 incrementeranno l'EBITDA di circa 120M€ determinando un cagr del 6,5%



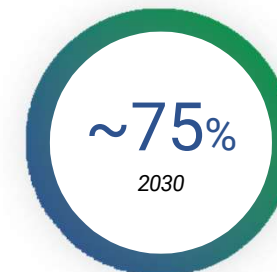
BACINO SERVITO

4,1 milioni di abitanti al 2024

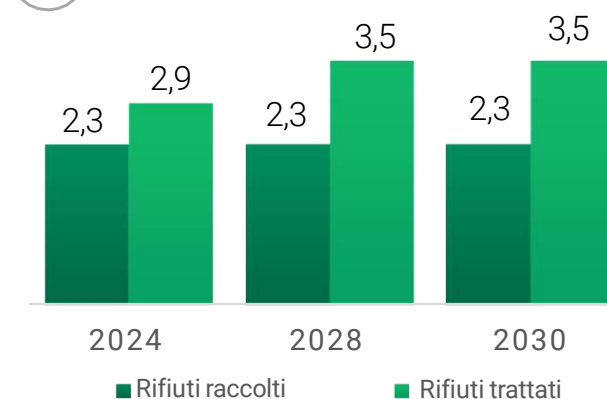


RACCOLTA DIFFERENZIATA

70% al 2024



FLUSSI RIFIUTI (Mt)



ENERGIA: impianti flessibili a servizio del sistema



RES

- Sviluppo capacità rinnovabile greenfield (+200MW) sostenuta da incentivi
- Rinnovo concessioni idroelettriche scadute tramite proposta PPP



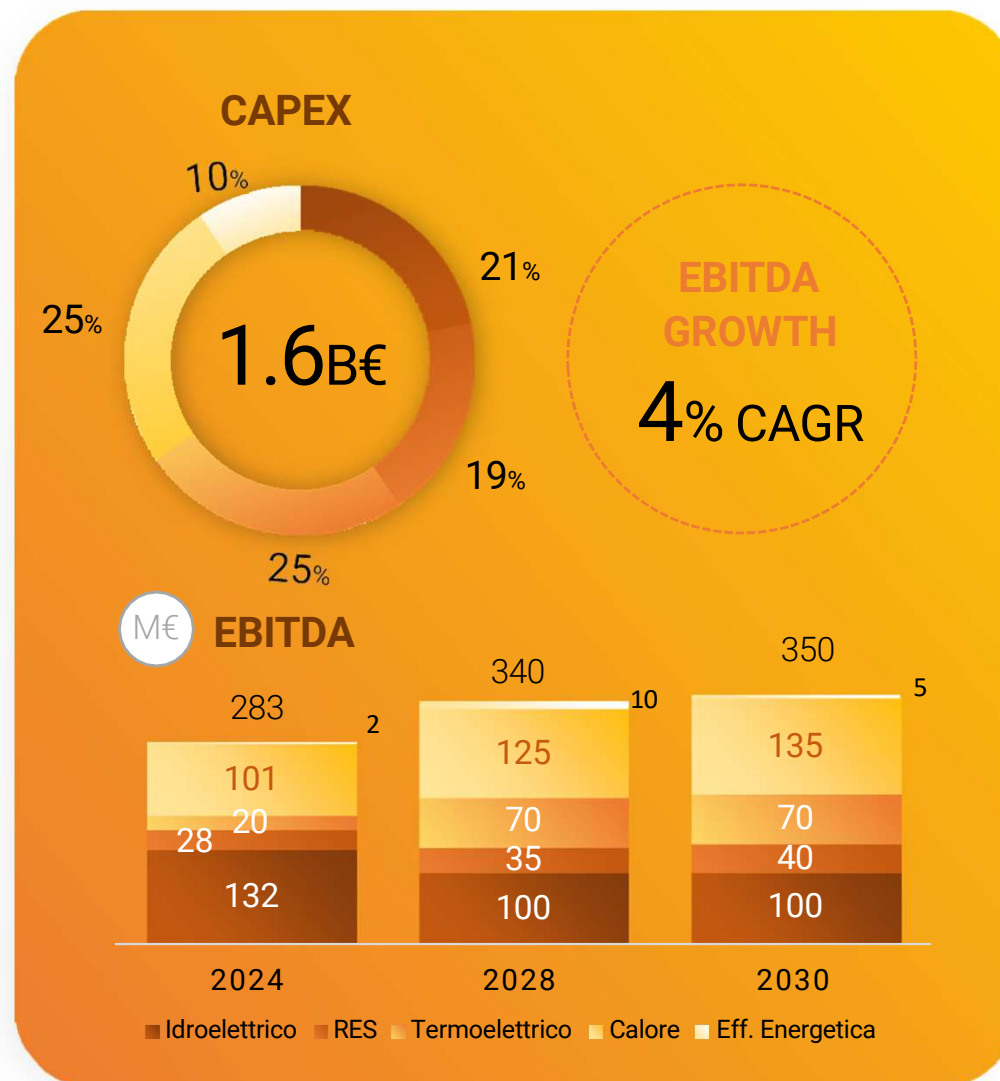
CCGT, TERMO E CALORE

- Installazione aeroterma su CCGT e termoelettrico per incremento disponibilità
- Estensione rete di teleriscaldamento



ENERGY EFFICIENCY

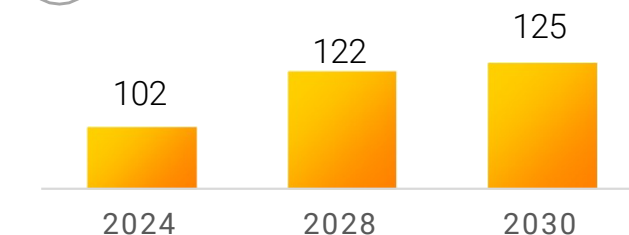
- Efficiamento energetico e sviluppo impianti FTV (18MW) con clienti business
- Proposte di PPP con clienti PA



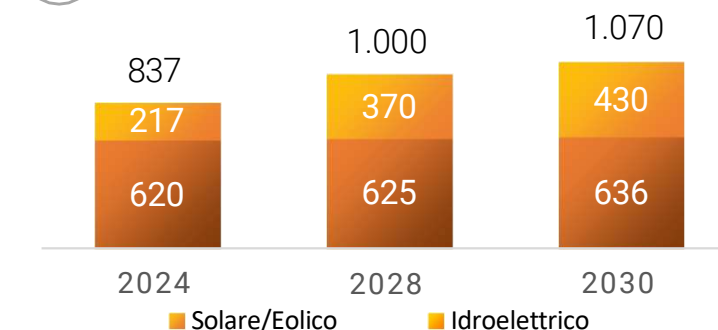
PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE EDIFICI



VOLUMETRIE Teleriscaldamento



CAPACITÀ RINNOVABILE



MERCATO: valore nel lungo termine dei nostri clienti



CLIENTI

- Fidelizzazione dei clienti ad alto valore
- Incremento volumi clienti power per elettrificazione dei consumi
- Sviluppo PPA di medio-lungo termine con clienti finali
- Ulteriore rafforzamento canali pull, digitali e store fisici



SERVIZI

- Spinta cross-selling prodotti e servizi Iren Plus di soluzioni per la casa
- Ulteriore sviluppo offerte bundle, tra cui connettività, e assicurazioni stand alone

CAPEX

0.6B€

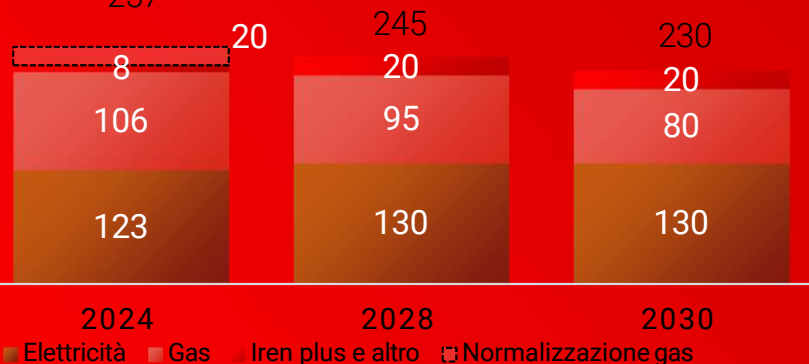
EBITDA GROWTH

0% CAGR*

M€

EBITDA

257



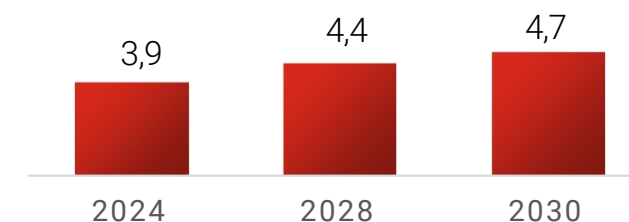
*Al netto normalizzazione marginalità gas. -2% EBITDA cagr vs FY24 reported

CUSTOMER BASE (M)
al 2030

2,3

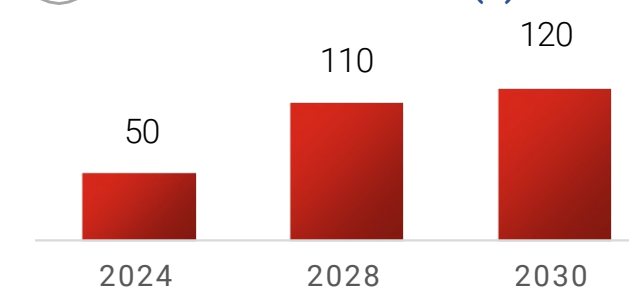
TWh

ENERGIA ELETTRICA VENDUTA AI CLIENTI RETAIL



Mt

CONTRATTI ASSICURAZIONI E CONNETTIVITA' (K)



Coerenza e visione: conferma dei pilastri strategici



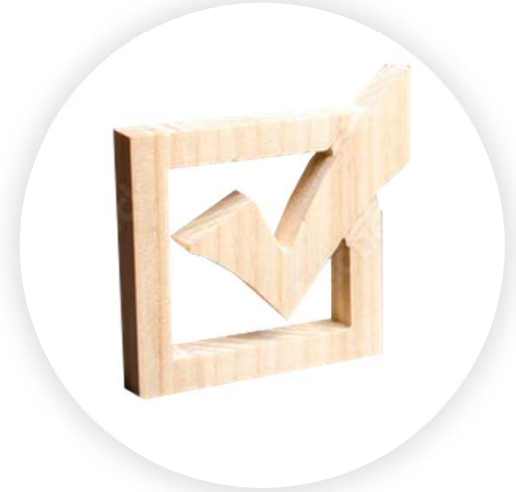
GREEN TRANSITION

- Gestione dei business nel rispetto dell'ambiente e degli ecosistemi
- Utilizzo sostenibile e consapevole delle risorse naturali
- Recupero di materia ed energia dai rifiuti



CREAZIONE DI VALORE DAI TERRITORI

- Impegno per soddisfare le necessità impiantistiche ed infrastrutturali dei territori
- Consolidamento territoriale, completando il portafoglio di servizi offerti



QUALITÀ DEL SERVIZIO

- Incremento della resilienza delle infrastrutture
- Rafforzamento della vicinanza con il cliente/cittadino
- Ottimizzazione dei processi

EXTENDED MULTI-UTILITY → FOCUSED MULTI-UTILITY



Grazie
per l'attenzione